

# Ledelsens og styrets rolle og ansvar for IKT- sikkerhet

Digital sikkerhet som en avgjørende del av risikostyringen

Fagseminar om cybersikkerhet i kraftsektoren

3. November

Eldar.Lillevik@PwC.com

Partner

Pwc.no/cyber



VIKAR FOR



Det har vært et spennende prosjekt og et lærerikt samarbeid med NVE, sier Maren Maal, Manager i PwC. Bildet er fra lanseringen av sjekklisten hvor Maren står sammen med PwC-kollegaene Katrine Krogedal og Arthur Gjengstø.

PwC har bistått NVE med å utvikle en IKT-sjekkliste for tjenesteutsetting og anskaffelser i kraftbransjen

# CEO Survey - hva er du mest bekymret for?

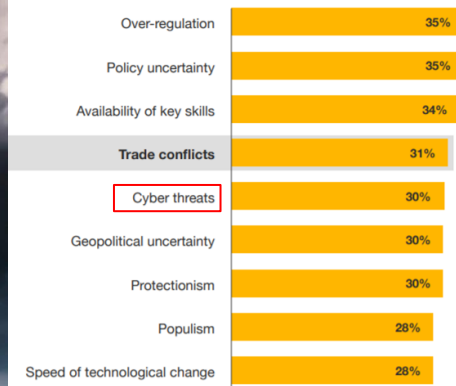


23rd Annual Global CEO Survey

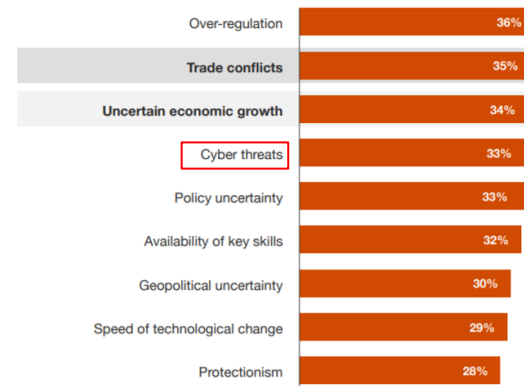
## Navigating the rising tide of uncertainty

[www.ceosurvey.pwc](http://www.ceosurvey.pwc)

### 2019 top 15 threats



### 2020 top 15 threats

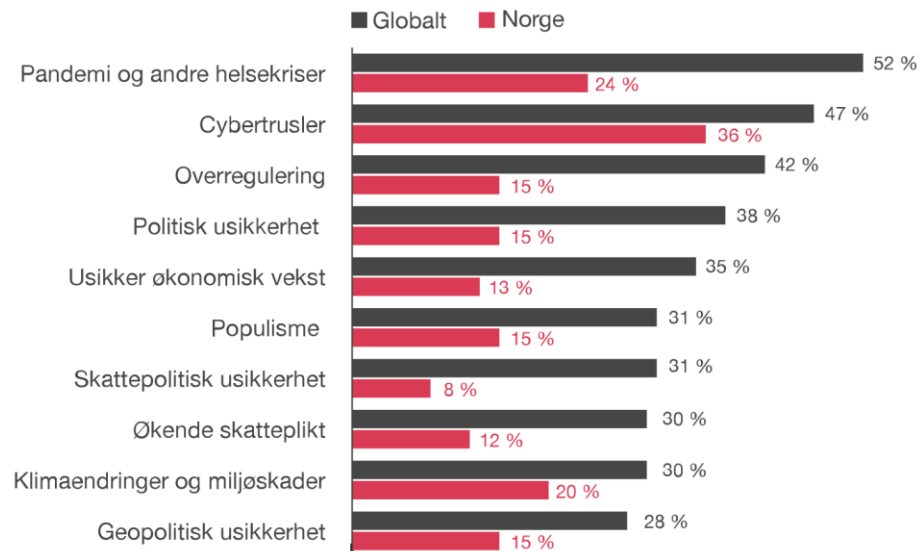


# Norske toppledere mer bekymret for cybertrusler enn pandemien

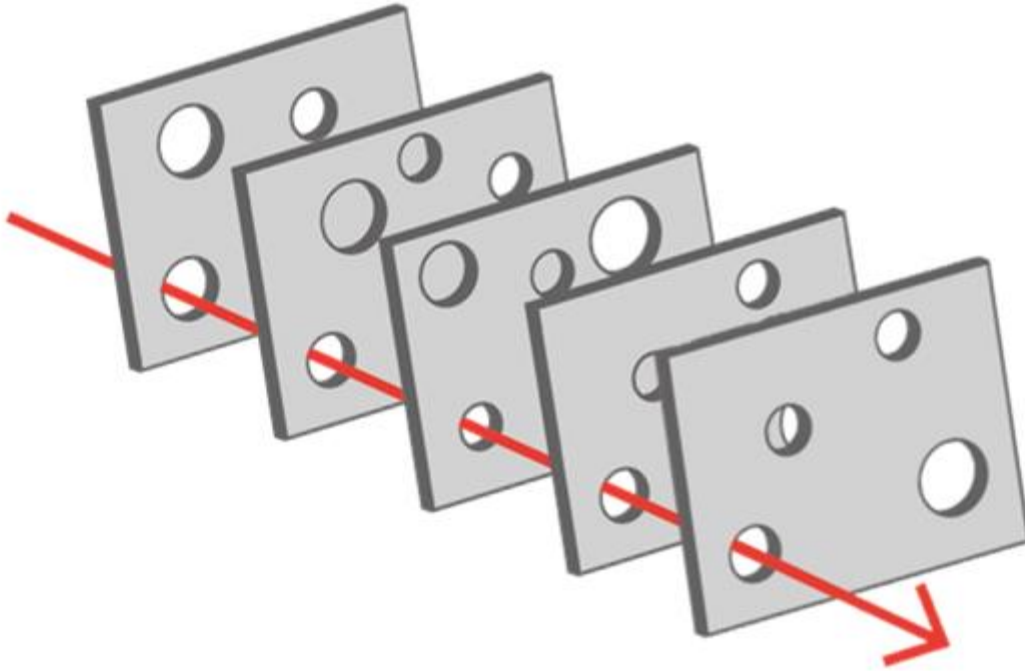
# 36%

av norske ledere frykter cybertrusler aller mest. Norske styremedlemmer deler ikke bekymringen.

PwC CEO Survey 2021  
PwCs Styreundersøkelse



# Swiss cheese model → forståelig metafor (!)



## Kontrollspørsmål til styret og ledelsen

1. Hvordan etterleves lovpålagte krav om cybersikkerhet og personvern?
2. Hvordan understøtter cybersikkerhetsarbeidet virksomhetens overordnede målsetninger, og hvem leder cybersikkerhetsarbeidet?
3. Hvordan vedlikeholder virksomheten kunnskapen til medarbeiderne om cybersikkerhet?
4. Hvordan håndterer virksomheten cybersikkerhet i forbindelse med oppkjøp, ekspansjon til nye markeder og produktlanseringer?
5. Hvordan jobber virksomheten for å oppdage og forhindre at uønskede får tilgang til «kronjuvelene», og hva vil kreves for å redusere risikoen til et akseptabelt nivå?
6. Hvilke planer har virksomheten for å håndtere eventuelle datainnbrudd og sabotasjeforsøk, og hvordan trener man og testes på disse planene?
7. Hva kan virksomheten tjene på å delta i informasjonsdelingsprogrammer med andre, relevante virksomheter og organisasjoner?
8. Hvordan måler virksomheten cybersikkerhetsarbeidet, og hvordan ligger virksomheten an sammenliknet med andre i samme bransje?
9. Hvordan sikres det at virksomhetens leverandører etterlever våre sikkerhetskrav?
10. Hvordan forholder virksomheten seg til forsikring mot datainnbrudd, og hva dekkes av eventuelle forsikringspoliser?

# Styreboken 2021

# Til slutt: Gode råd for 2021

## Toppleidelse

Kultur og kompetanseheving



Tonen fra toppen



Langsiktige investeringer



Øvelse gjør mester



Kontroll på identiteter



Kontroll på verdikjeder



Backup og testing

## Teknologi

Lenker

Styrehåndboken

<https://www.pwc.no/no/publikasjoner/styreportalen/pwc-styreboken-2021.pdf>

Frokostseminar PwC Cyber Crime Survey 2021 + Brynjar Larssen-Aas, Head of IT, Volue ASA

<https://www.pwc.no/no/event.html>

Cyber Crime Survey 2021

<https://publikasjoner.pwc.no/cybercrime-survey-2021/>



[pwc.no/cyber](https://pwc.no/cyber)

---

Eldar L Lillevik  
Partner Cybersecurity & Privacy  
[eldar.lillevik@pwc.com](mailto:eldar.lillevik@pwc.com)  
95 10 24 35