



# Nettalliansen

«Veikart 2020»  
Nettalliansens felles IKT-løsning

Smart Grid Senter, 14. April '16

[Torgeir.brovold@nettalliansen.no](mailto:Torgeir.brovold@nettalliansen.no) / 90666800



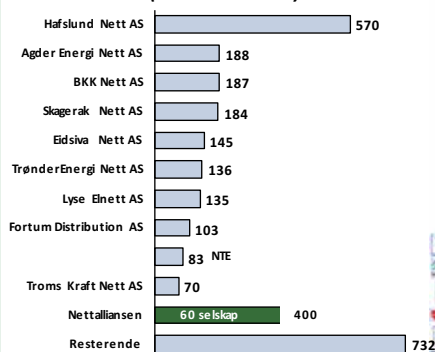
Nettalliansen

## Nettalliansen; 60 kraftselskap, 400.000 målepunkt

### Oppsummert:

- Driftsinntekter  
~6,9MRD (2014)
- Eiendeler  
~19MRD (2014)
- Inntektsramme  
~2,7MRD (2016)
- Forventet omsetning i nettvirksomheten  
~3,5MRD (2016)
- 14% av total inntektsramme d- og r-nett
- Gjennomsnittsselskap:  
- 7500 målepunkt  
- 40 ansatte

### # Nett kunder (2013 tall i 1000)



Nettalliansen

## Nettalliansen; 60 kraftselskap, 400.000 målepunkt



*Vår visjon:  
Vi sikrer handlingsrommet til det lokale nettselskapet*

**Målbilde Nettalliansen 2020:  
Muliggjøre økt kostnadseffektivitet gjennom uttak av stordriftsfordeler**

Delmål og strategiske fokusområder 2016-2020

Realisere skalafordeler



Realisere skalafordeler for å redusere kostnader og øke produktivitet

Forbedre samhandling



Muliggjøre tilgang til ressurser og deling av kompetanse for å sikre en mer effektiv nettdrift

Sikre innovasjon



Samordne eierselskapene på initiativ som bidrar til utvikling og forbedringer som sikrer mer effektiv nettdrift

3



## Nettalliansens IT-strategi; «Veikart 2020» – et bærende element i forretningsmodellen

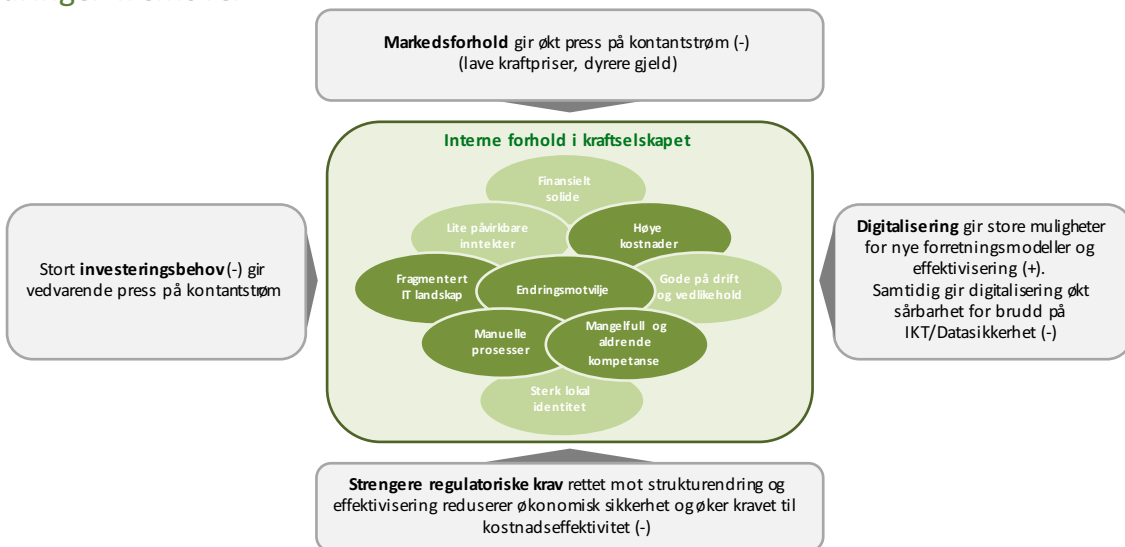
Muliggjøre kostnadsreduksjon gjennom standardisering, teknologiutnyttelse og samhandling



4



Bransjen blir sterkt påvirket av flere eksterne faktorer og står overfor betydelige endringer fremover



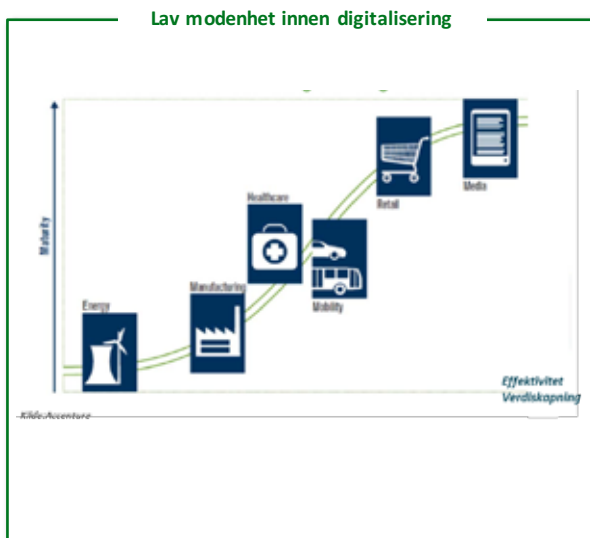
5



### IKT utnyttelsen i Kraftbransjen ligger betydelig bak andre bransjer

Utvalgte Drivere

- Markedsforventninger
- Selskaps- / Forretningsmessige forhold
- Regulatoriske forhold
- Teknologi



6



## Regulatoriske og selskapsmessige endringer påvirker bransjens IKT-løsninger



### Endringer

- AMS
- Elhub
- Splitt av kundedatabase
- Selskapsmessig skille

- Økt datatilgang
- Økte sikkerhetsutfordringer
- Økt bruk av smarte nett og lokal fleksibilitet

- Inntektsrammemodellen
- Økt datatilgang
- Sterk økning i anleggskapital

### Påvirkning på IKT systemer

- #### Kundenære systemer
- Mer data må håndteres og sikres i nettselskapet
  - Skillet mellom nett og strømsalg må tydeliggjøres i systemene
  - Mer standard, modulbaserte og tilpassede kundesystemer

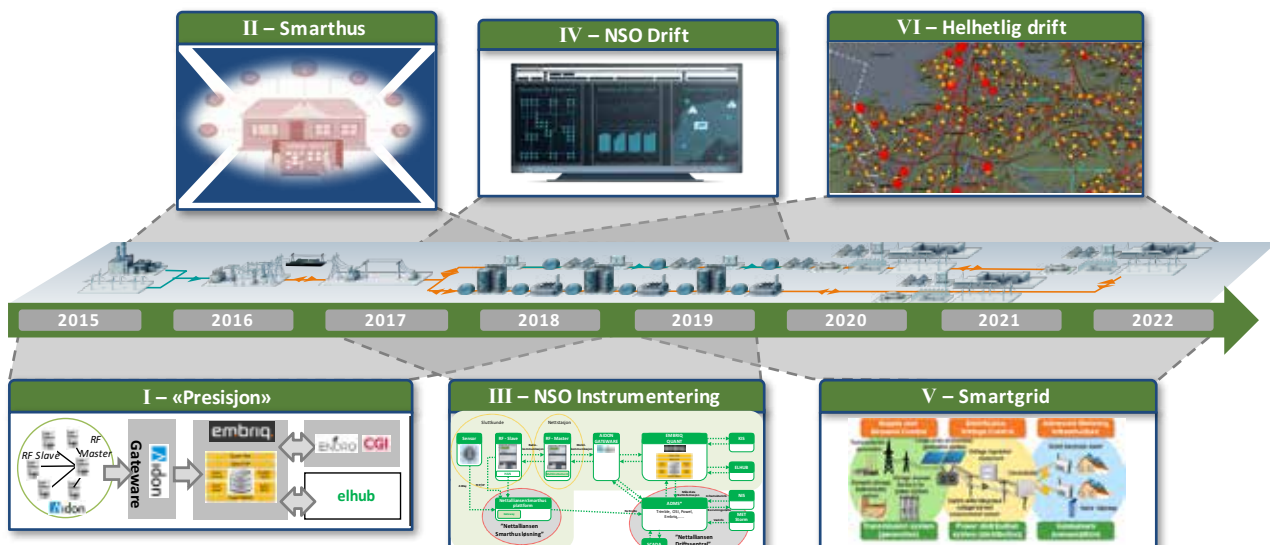
- #### Driftssystemer
- Mer data bør utnyttes, også sanntidsdata
  - Økt bruk av fjernstyring og automasjon
  - Behov for bedre IKT-sikkerhet
  - Økt behov for IKT-kompetanse og IKT får økt strategisk betydning

- #### Forvaltningssystemer
- Økt strategisk betydning av IKT-muligheter utnyttes for å redusere nedetid og investeringer i nett

Kilde: NVE rapport 32-2016; IKT-systemers rolle og betydning for strukturen i kraftbransjen



## Møte regulatoriske krav med byggeklosser inn til morgendagens Smartgrid



## Morgendagen vil kreve betydelig IKT-kompetanse

Det er identifisert markant forskjell på IKT håndtering i store og små selskaper

|  | Kjennetegn ved store selskaper  | Kjennetegn ved små selskaper  |
|--|---|---|
| Struktur (ressurser, roller og ansvar) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ett eller flere dedikerte IKT-miljøer (ulike organisasjonsformer forekommer)</li> <li>Tydelige roller og ansvar</li> <li>AMS-prosjektet håndteres innært eller via en sentral rolle i allianser</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Få ressurser som jobbet dedikert med IKT</li> <li>Mindre formaliserte roller</li> <li>Høy avhengighet av enkeltpersoner</li> <li>AMS-implementering håndteres av eksterne allianser, frakoblet fra annet IKT-arbeid</li> </ul>   |
| Strategiske føringer                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tydelig definert IKT-strategi</li> <li>Strukturelt tilnærming til IKT-arbeidet</li> <li>Relativt proaktive og fremtidsrettede føringer</li> <li>Har kontroll over egne systemer og systemarkitektur</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Manglende IKT-strategi, IKT inngår i andre strategier eller ikke-utbete føringer</li> <li>Reaktiv fremfor proaktiv utvikling</li> <li>Stor avhengighet til leverandører for å videreutvikle og forvalte egne systemer</li> </ul> |
| Kompetanse                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Har kompetanse på sentrale områder selv om det er et generelt behov for å styrke kompetansen på sikkerhet og arkitektur</li> <li>Bevissthet rundt mangler i fremtidige kompetansebehov</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kompetanse begrenses seg ofte til fag- og generell bedriftskompetanse</li> <li>Sukle på andre viktige kompetanseområder</li> <li>Begrenset bevissthet rundt mangler og fremtidige krav til kompetansebehov</li> </ul>            |

Kilde: NVE rapport 32-2016; IKT-systemers rolle og betydning for strukturen i kraftbransjen

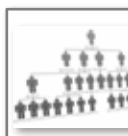
### Nettalliansens tilnærming

#### Strategi



- Etablering av egen «Veikart 2020» IKT-strategi med mål om felles IKT-løsning

#### Struktur



- Koordinering av forvaltning og drift for økt kostnadseffektivitet og kompetansedeling
- Sikre stordriftsfordeler gjennom samhandling

#### Kompetanse



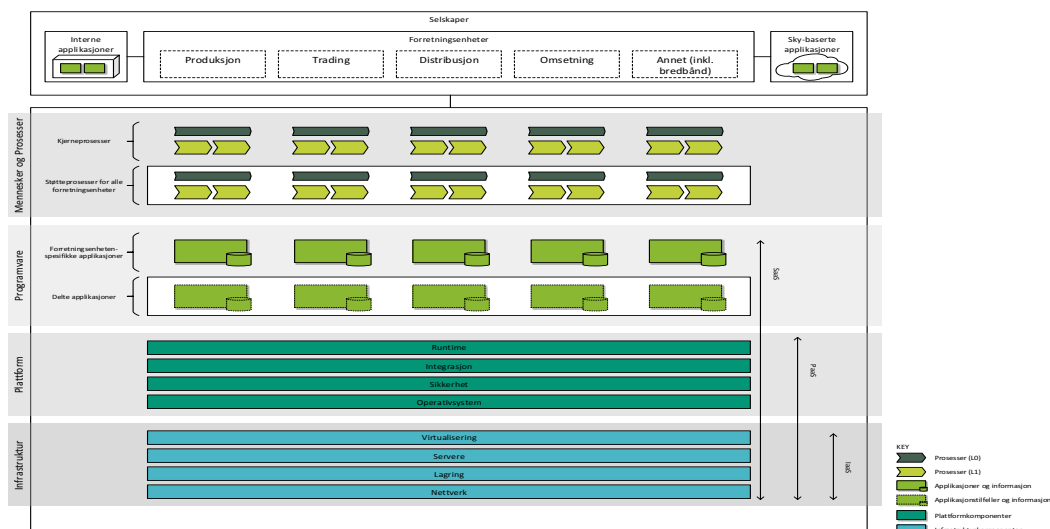
- Svært bevisste på økt kompetansebehov
- Etablerte møteplasser og forum på tvers i landet for å sikre samhandling og kompetanseheving
- Fokus på innovasjon og utvikling



Nettalliansen

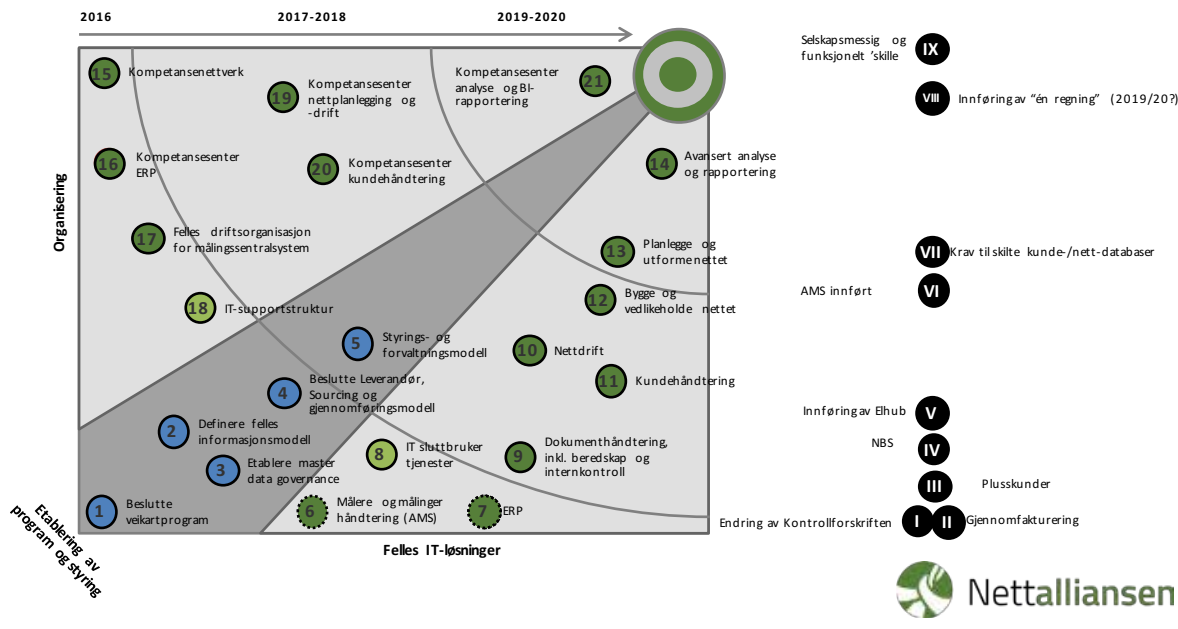
9

## Målbildet for «Veikart 2020» er å bygge en felles IKT-løsning

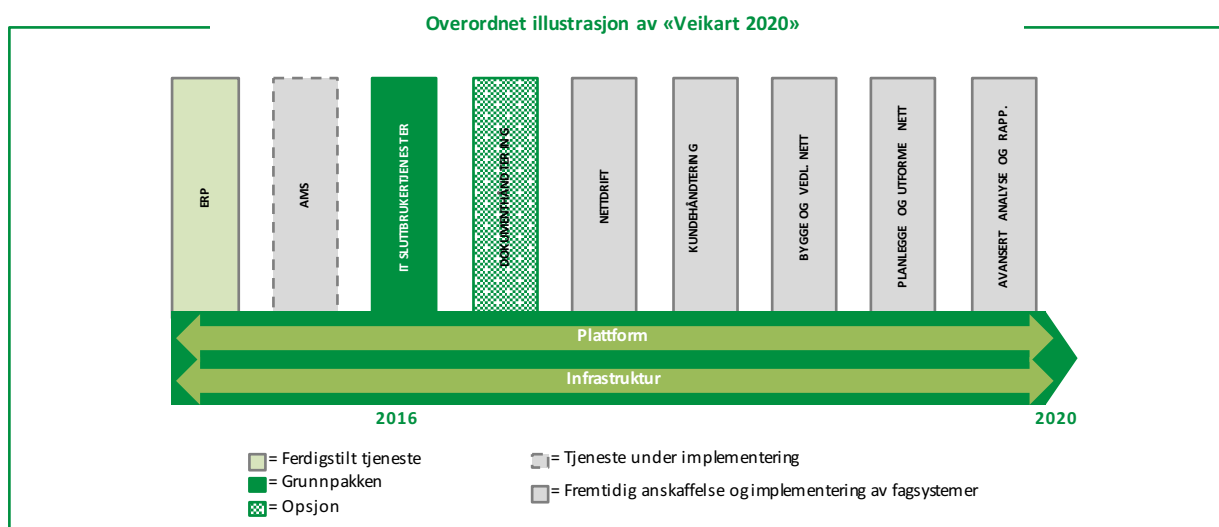


Nettalliansen

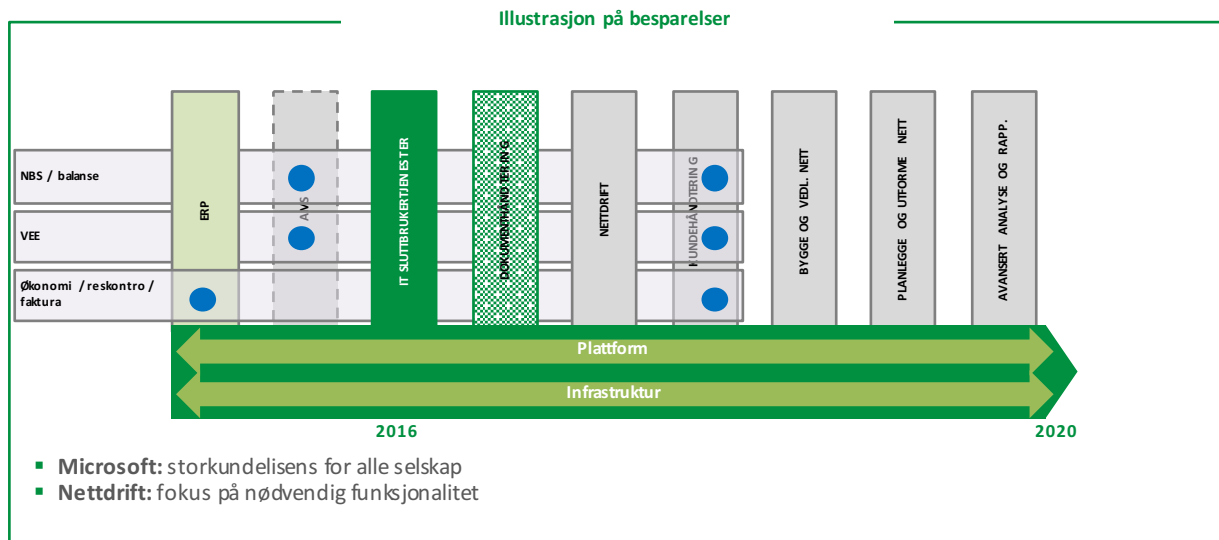
### «Veikart 2020»; reisen til en bransjespesifikk IKT Løsning



### «Veikart 2020»; felles IKT-løsning for selskapene i Nettalliansens med betydelige skala- og breddefordeler



## Besparelser; forventet mer enn 25% kostreduksjon

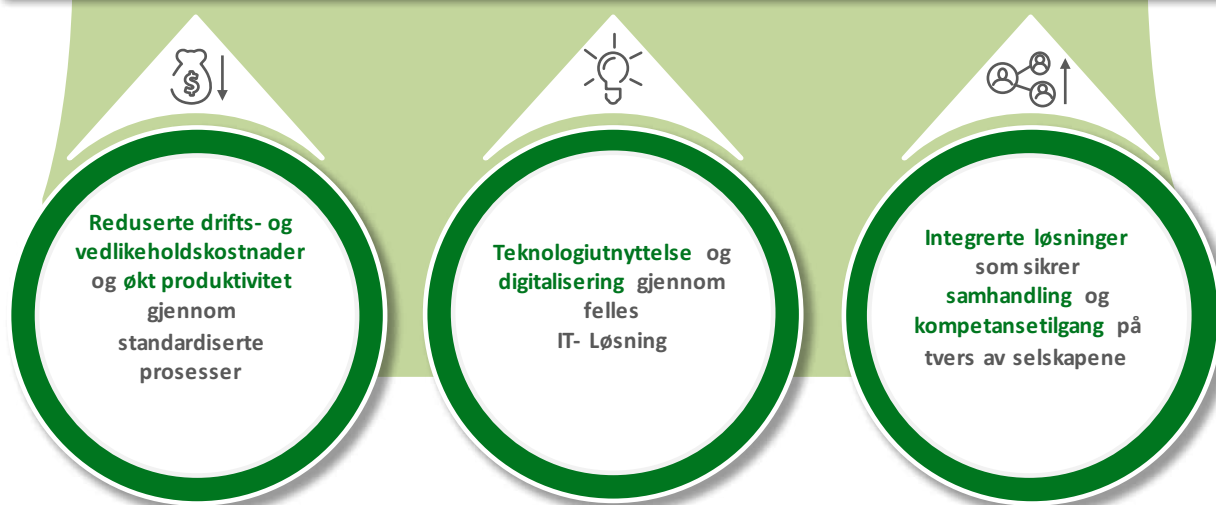


● = Overlappende funksjonalitet



## Verdiskapning

«Veikart 2020» leveranser





15

