


(skogsløype)

mil etter mil med energi

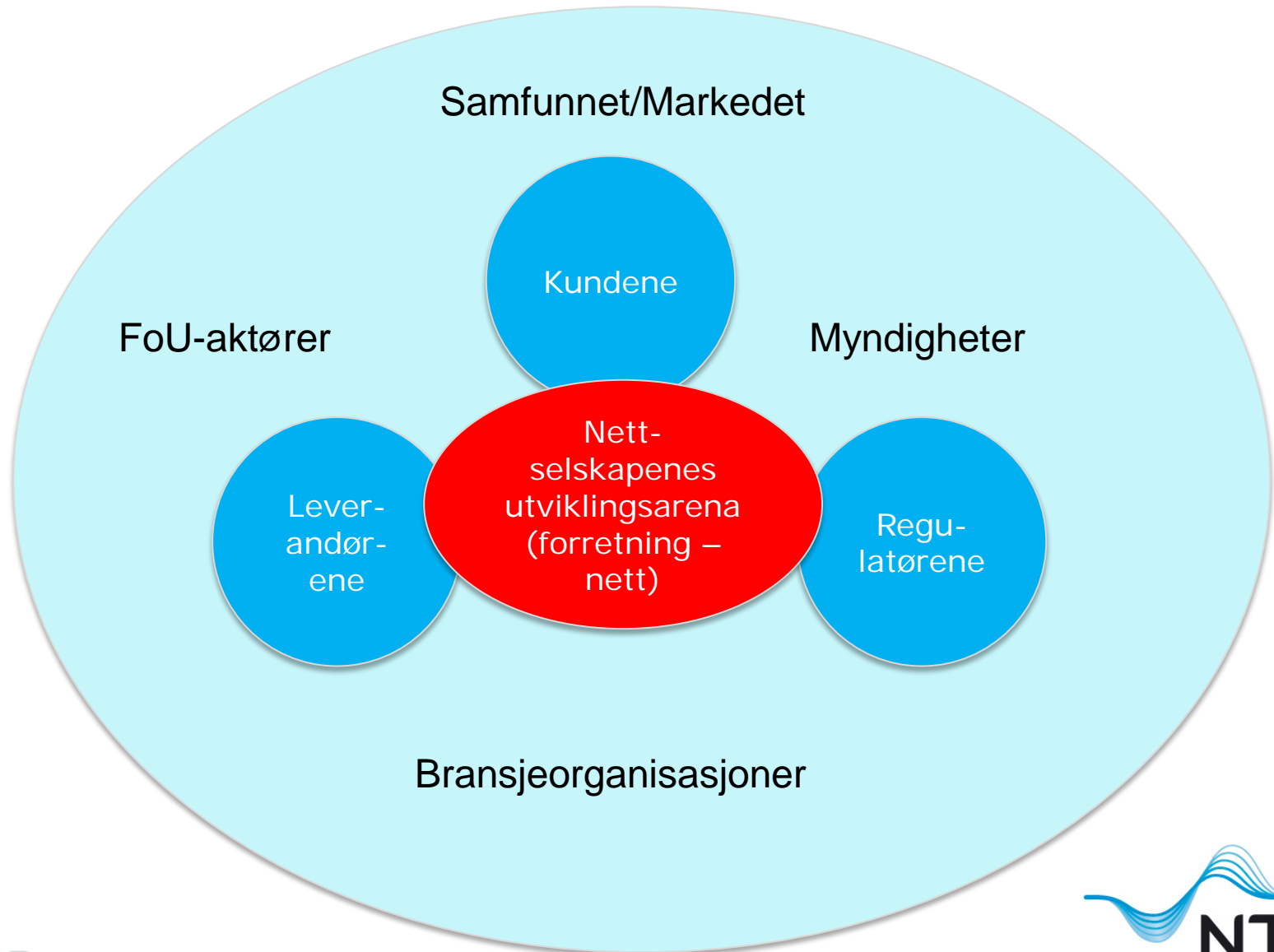
SmartGridKonferansen
10.09.2014



Nettutvikling og forretningsutvikling

Hvordan henger dette sammen?

Utviklingsmodellen



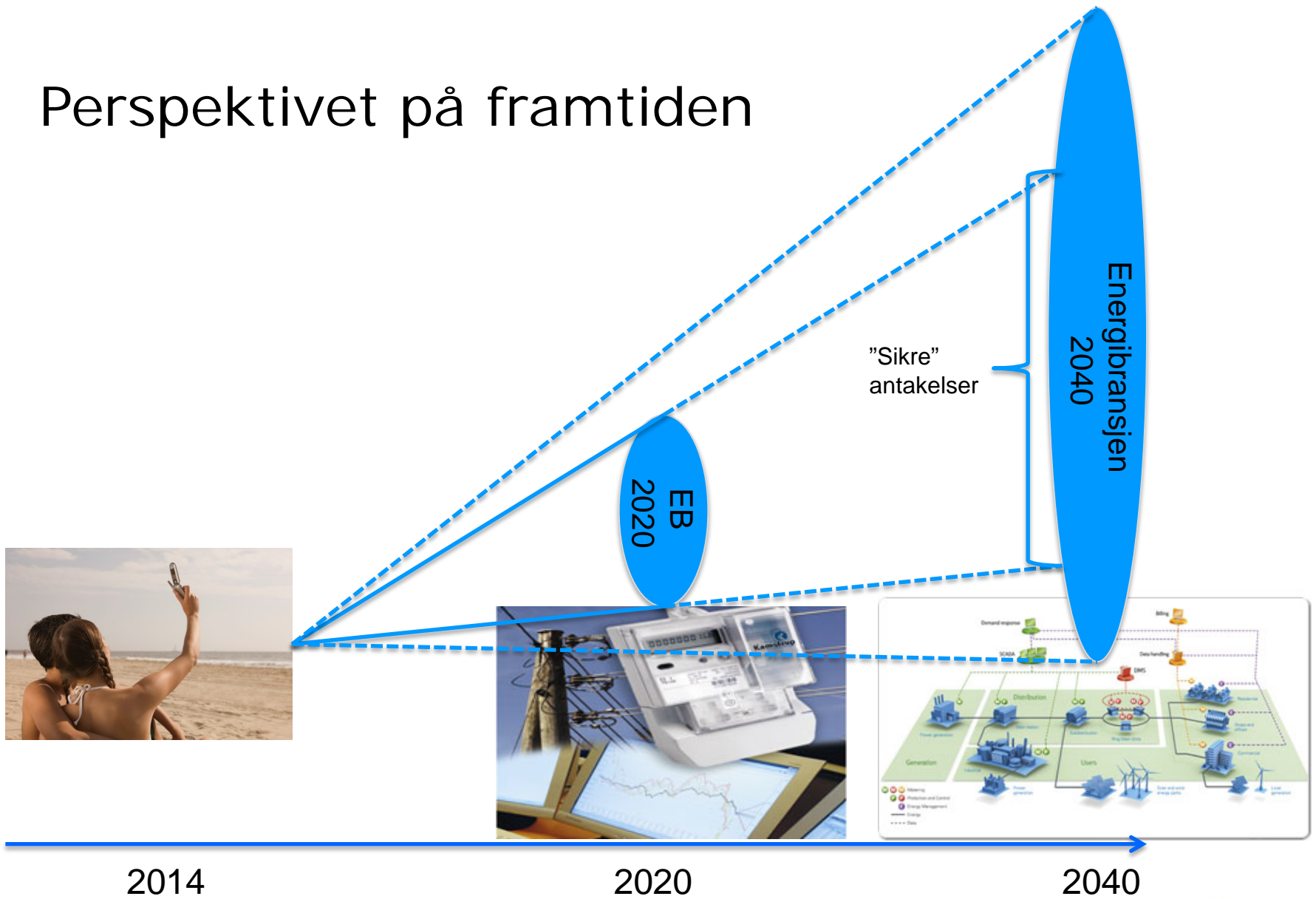
Nettselskapenes nettutviklingsramme

- **Kostnadsledelse** er den eneste gyldige konkurransestrategien i nettnorge
- Nettutvikling som sikrer **kostnadseffektive produksjonsprosesser, forenkling og standardisering** samt gir grunnlag for å ta ut **volumeffekter** bidrar positivt til nettselskapenes forretning
- Sterk **strategisk investeringsstyring** er avgjørende for en god nettutvikling sett ut fra nettselskapenes utviklingsramme
- Spesialsøm, ineffektive prosesser, en generell volumfrykt og et betydelig investeringsvolum «på ville veier» hemmer en nettutvikling som underbygger forretningsutvikling

Vår rolle i generell forretningsutvikling

- Sikre at norsk næringsliv har en kostnadseffektiv og god energiforsyning som bidrar til å gi våre kunder konkurransefortrinn
- Utvikle standardiserte tjenester og grensesnitt som gir grunnlag for ny forretning og nye forretningsmodeller utenfor monopolet
- Ta i bruk ny teknologi (smarte nett) for å sikre høy kostnadseffektivitet og riktig tjenestespekter i grensesnittet mot kunden
- Ivareta kravet til nøytralitet, men fortsatt være en aktiv part i forretningsutvikling i grensesnittene

Perspektivet på framtiden



Nettvirksomhet i Norge i 2040

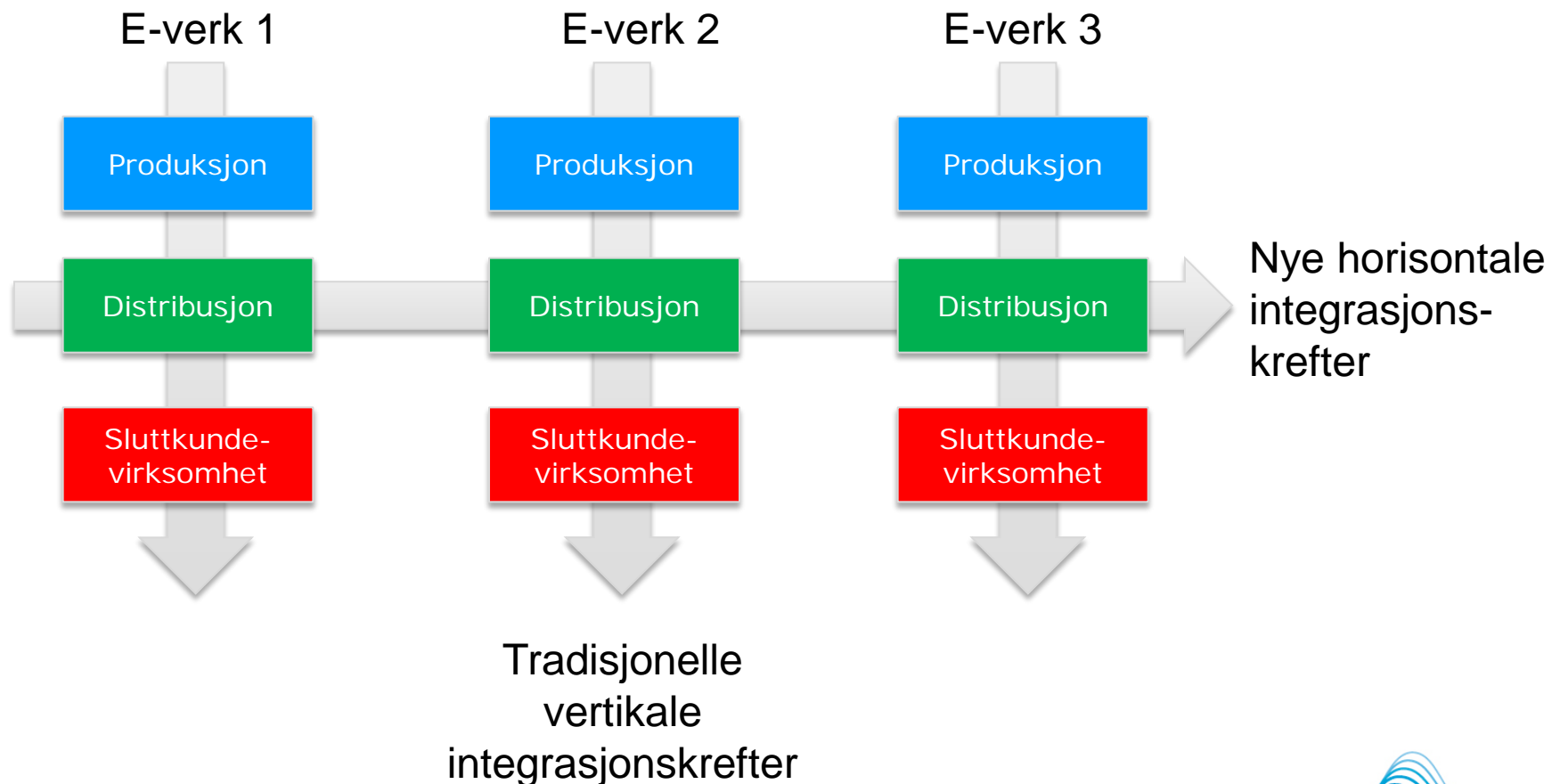
- 5 regionale nettselskaper med eierskap til og forvaltningsansvar for samfunnets grunnleggende elektriske og optiske infrastruktur
- Hovedansvar for forsyningssikkerhet (struktur for basis energi og kommunikasjon) samt åpen og lik tilgang for alle markedsaktører
- Sterkt regulert av myndighet gjennom regionale systemoperatører
- Lav risiko og stabil (lav) avkastning preger nettselskaper
- Internasjonale standarder er etablert for alle nettlag og all tjenesteproduksjon i Norge
- Teknologi og kompetanse er kjerneressursen i nettvirksomheter

Vi vil være på god vei mot denne tilstanden i 2020

Nettstruktur og ressursfordeling

		Ressursinnsats (drift/invest)			Levetid
		2013	2020	2040	
De tre nettlagene	Det intelligente nettlag (IT-basert styring av funksjonalitet, produksjon og tjenesteleveranser i underliggende nettlag)	< 5 %	20 %	30 %	5 år
	Det logiske nettlag (kraftelektronikk, kybernetikk, teleteknikk) (SmartGrid)	< 10 %	30 %	30 %	10 år
	Det fysiske nettlag (linjer, kabler, trafostasjoner, nettstasjoner)	> 85 %	50 %	40 %	40 år

Horisontale krefter er i ferd med å ta over for de vertikale norske E-verk



Veien til bedre forretning i vår bransje.....

Energisystemet vil bli digitalisert i løpet av noen år. Vi må utvikle vilje og evne til å ta ny standardisert digital teknologi i bruk

Standardisering av materiell, arbeidsmetoder og støttesystemer er en forutsetning for økt samarbeid på tvers i bransjen. Standardiseringstakten må økes betraktelig.

Eierstrukturen i bransjen er en utfordring både i forhold til strategisk og økonomisk utvikling i selskapene. Strukturendringer tar tid. I ventetiden må selskaper utvikle samarbeid basert på «digitale fusjoner»

Holdninger, atferd og kultur i bransjen må moderniseres for å skape interesse hos unge og utviklingsorienterte mennesker

For å sikre legitimitet og tillit i samfunnet må det etableres skarpe skillelinjer mellom forvaltning og forretning i energiselskapene

Nye kompetanseområder må få innpass i bransjen i årene som kommer. Reproduksjonen av gamle tanker er for stor i dag.

(skogsløype)

mil etter mil med energi

Takk for oppmerksomheten